

# Valtus donne ses lettres de noblesse au management de transition

ANTOINE BOUDET - LES ECHOS | LE 28/11/2017

▫ Le cabinet de conseil en management de transition ouvre son capital à Initiative & Finance. ▫ Il se donne les moyens d'étoffer ses équipes pour soutenir sa forte croissance.

Quoi de plus naturel, dans un monde de l'entreprise en plein bouleversement du fait de la révolution numérique, que de voir prospérer le métier du management de la transition ? Valtus, qui se revendique comme le cabinet de conseil leader en Europe dans la transformation des organisations, en est une démonstration parmi d'autres.

Créé en 2001, le cabinet « *double de taille tous les trois ans depuis six ans par croissance organique* », se félicite son président-fondateur, Philippe Soullier, en commentant pour « Les Echos » le chiffre d'affaires de l'exercice 2016-2017, clos fin septembre, à 36 millions d'euros, en hausse de 20 % sur un an. Le nombre de missions a progressé de 270 à 300 missions, dont près de 30 % à l'international.

L'objectif est de maintenir ce rythme au cours des trois prochaines années. Et pour se faire, Valtus a ouvert son capital à Initiative & Finance, qui a pris une participation minoritaire, à hauteur de 27 %, pour un montant non communiqué. « *C'est la première fois qu'un acteur du capital-investissement entre au capital d'une entreprise de management de transition* », assure Philippe Soullier.

## Une équipe qui s'étoffe

Valtus y a aussi gagné la possibilité de créer un véhicule d'investissement spécifique ouvert non seulement aux associés partenaires du cabinet, mais aussi à l'ensemble de ses salariés. Initiative & Finance a apporté son expertise de l'ingénierie financière afin de constituer une société de titres, basée à Paris, dans laquelle tous les associés ont placé leurs actions. « *Cela a permis de donner une valeur à l'entreprise et d'associer ainsi nos collaborateurs à la création de valeur* », souligne Philippe Soullier.

Une dimension non négligeable, sachant que les équipes de Valtus ont doublé au cours des deux dernières années, pour atteindre aujourd'hui près de 40 personnes. L'équipe d'associés et directeurs associés s'est, elle, renforcée avec l'arrivée de Bertrand Grimm (Centrale Paris, AgroParisTech), qui a occupé des fonctions de direction industrielle dans l'univers cosmétique, puis textile, pendant une quinzaine d'années. La volonté de Valtus est de se renforcer encore dans le secteur industriel, les télécoms et l'univers numérique.

@ABoudet